

수업계획서

기술및혁신관리 (Management of Technology and Innovation)

담당교수	성명	김기민(Kimin Kim)	교과목	주수강대상	학과	경영학과
	직위	조교수			전공	경영전략
	소속	경영학과				

1. 교과목 개요

혁신은 심미적이면서도 실용적인 매력을 지닌 경영활동이다. 혁신은 창조적인 정신을 자유롭게하고 지금까지 꿈꾸지 못했던 가능성들에 대해 기회의 창을 열어주는 동시에, 경제성장을 가속화하며 의학,농업,교육 등 인류의 중요한 노력들이 이루어진 분야에서 진보를 제공하고 있다.

급변하는 환경의 산업분야에서 특히 혁신은 기회와 위협을 동시에 제공하고 있다. 혁신은 경쟁적 차별화의 강력한 수단으로서, 기업으로 하여금 신시장을 개척하여 고수익을 올릴수 있게 해준다. 그러나 혁신은 기술, 전략, 그리고 속도를 기반으로 벌어지는 경주(競走)이기에, 성공을 위해서는 '혁신적'이라는 것 만으로는 부족하며 경쟁자보다 더욱 혁신적이어야 한다.

혁신의 과정과 결과를 보다 잘 이해하기 위한 노력이 계속되면서, 경영전략, 조직이론, 마케팅, 경제학, 사회학, 공학 등의 분야에서 활발한 연구가 이루어져 오고 있다. 이러한 연구성과물들은 혁신이 어떻게 시장의 경쟁적 역동성에 영향을 미치는지, 기업이 어떻게 혁신을 전략적으로 관리할 수 있는지, 성공 가능성을 높이기 위해서는 혁신전략을 어떻게 이행해야 하는지 등에 대한 많은 통찰력을 제공하여 주고 있다. 본교과는 이러한 다양한 성과물들을 하나의 일관된 전략적 틀 속에 통합하면서, 동시에 다양한 실패 및 성공사례를 소개함으로써, 혁신과 관련된 포괄적이고 이해가능하며 현실에 적용가능한 지식을 제공한다.

2. 수업운영방법 개요

본교과는 혁신과 관련한 이론과 실재를 효과적으로 학습하기 위하여 강의, 사례분석, 토론 등의 교과방법을 혼용한다. 보다 포괄적이고 심층적으로 혁신활동을 이해하기 위하여,수업내용을 크게 세부분으로 분류하여 순차적으로 학습한다. 우선, 현재환경의 변화와 연관된 혁신의 역동성에 대해 기본이론을 학습하고, 기업의 혁신전략 방향설정 및 구축 프로세스를 다루며, 마지막으로 혁신을 이행하는 과정을 학습한다.

본교과는 경영학석사로서 갖추어야할 기본적인 학술이론과 더불어, 관리자 또는 경영자로서 갖추어야할 응용적 사례의 학습을 동시에 제공한다.

3. 학습평가방법

학습성과평가방법은아래와같다.

- 출석및참여: 10%,
- 개인과제: 20%,
- 중간고사: 40%,
- 기말고사: 30%;
- 총계 100%

1. 출석및참여 (10%):

수업에의 능동적인 참여와 토론이 가능하기 위해서는 우선 수업에 출석하여야 하므로, 결석 1회에 대해 2%를 감점하

수업계획서

며, 총 5회 이상의 결석일 경우에는 학칙에 따라 F를 부여한다. 수업참여의 빈도와 공헌도에 대해 출석점수와 별도로 참여점수를 부여할 수 있다.

2. 개인과제 (20%):

본교과는 1회 또는 2회의 연구보고서 평가를 실시한다. 연구보고서 및 평가의 내용과 형식은 수업시간에 상술한다.

3. 중간고사 (40%):

본교과는 기확정된 일자에 1회의 지필평가를 실시한다. 평가의 내용은 수업시간에 강의와 토론으로 다룬 모든 내용을 포함한다. 평가의 형식은 객관식, 주관식, 에세이 등을 혼재하여 편성할 수 있다.

4. 기말고사 (30%):

본교과는 기말고사를 대체하여 1회의 팀프로젝트 발표를 실시한다. 팀프로젝트 및 평가의 내용과 형식은 수업시간에 상술한다.

4. 교재 및 참고자료

구 분	교재 제목(웹사이트)	저 자	출판사	출판년도
주교재	기술경영과 혁신전략 (6판)	김길선 역	맥그로힐	2020

5. 수업 진도 계획

주별	교 수 내 용	수업형태	비 고
1	기술혁신의 정의 및 의의	강의 및 토론	교과서 제1장
2	혁신의 원천	강의 및 토론	교과서 제2장
3	혁신의 유형	강의 및 토론	교과서 제3-1장
4	혁신의 패턴	강의 및 토론	교과서 제3-2장
5	표준경쟁과 지배적 디자인	강의 및 토론	교과서 제4장
6	시장 진입 시기	강의 및 토론	교과서 제5장
7	조직의 전략적 방향 설정	강의 및 토론	교과서 제6장
8	협력전략	강의 및 토론	교과서 제8장
9	혁신의 보호	강의 및 토론	교과서 제9장
10	혁신을 위한 조직 구성	강의 및 토론	교과서 제10장
11	중간고사	지필 평가	
12	신제품 개발 프로세스 관리	강의 및 토론	교과서 제11장
13	신제품 개발팀 관리	강의 및 토론	교과서 제12장
14	전개전략 수립	강의 및 토론	교과서 제13장
15	학습 정리 및 팀프로젝트 중간점검	발표 및 토의	
16	팀프로젝트 최종발표 및 평가	발표 평가	

수업계획서

6. 기타 참고사항

COVID-19으로 인해 대학본부의 방침에 따라 수업 형식을 탄력적으로 적용한다.

강의실 출석 수업을 우선적으로 고려하되, 온라인 실시간 강의(Zoom) 또는 녹화 비디오 강의 등을 탄력적으로 적용할 수 있다.